



Universidade Federal  
de São João del-Rei

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO JOÃO DEL-REI – UFSJ**  
INSTITUÍDA PELA LEI NO 10.425, DE 19/04/2002 – D.O.U. DE 22/04/2002  
PRÓ-REITORIA DE ENSINO DE GRADUAÇÃO – PROEN  
COORDENADORIA DO CURSO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO – COENP

**PLANO DE ENSINO**

**ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

Turno: Noturno

Currículo: 2017

**INFORMAÇÕES BÁSICAS**

**Unidade curricular**  
Gerenciamento de Projetos Industriais

**Departamento DEMEP**

**Docente:** Prof. Ma. Jéssica Tito Vieira

Período	Carga Horária			Código CONTAC
	Teórica	Prática	Total	
2023/2	54 h	18 h	72 h	
Natureza	Grau acadêmico / Habilitação		Pré-requisito	Co-requisito
Obrigatória	Bacharelado		-	-

**EMENTA**

Conceitos – Definições (PMBOK). Características dos Projetos. Histórico e introdução às gerências de projeto. Conceito e ciclo de vida em gerência de projetos. Processos e áreas de conhecimento. Critérios de escolha: Incertezas e Complexidade. Gestão da integração de projetos: áreas. Formalização do projeto. Composição, Monitoramento e Encerramento. Gestão de escopo e do Tempo. Gestão de Recursos, da Qualidade, de Custos, de Risco. Comunicação. Aquisições. Ferramentas computacionais de apoio ao projeto. Rede Pert/CPM. Modelos de gerenciamento de projetos: o PMBOK. Modelos de maturidade. Estrutura organizacional de projeto. Competência em gestão de projetos industriais.

**OBJETIVOS**

Permitir ao discente conhecer e aplicar a metodologia de gerenciamento de projetos prescrita no PMBoK. Fornecer subsídios para temas atuais e pesquisas inerentes ao gerenciamento de projetos, preparando o discente para entender e trabalhar problemas complexos como projetos. O discente deverá ficar apto a solucionar problemas de forma estruturada, trabalhando em equipe e utilizando ferramentas computacionais modernas no planejamento e controle de projetos.

**CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

Data	Aula	Conteúdo
08/08/23	1	Apresentação do conteúdo e introdução
09/08/23	2	Introdução ao Gerenciamento de Projetos
15/08/23	3	Feriado
16/08/23	4	Ciclo de Vida de Projetos
22/08/23	5	PMBOK – Iniciação – Integração e Partes Interessadas
23/08/23	6	PMBOK – Planejamento - Integração e Escopo
29/08/23	7	Esclarecimento de dúvidas, orientação para 1ª parte do relatório
30/08/23	8	PMBOK – Planejamento - Cronograma
05/09/23	9	PMBOK – Planejamento - Cronograma
06/09/23	10	Atividade em sala + lista
12/09/23	11	Entrega: 1ª parte - Iniciação
13/09/23	12	Esclarecimento de dúvidas, orientação para 2ª parte do relatório
19/09/23	13	PMBOK – Planejamento – Recursos e Custos
20/09/23	14	PROVA 01 + Entrega de lista
26/09/23	15	PMBOK – Planejamento – Qualidade, Comunicações, Aquisições e Partes Interessadas
27/09/23	16	Entrega: 2ª parte - Planejamento Integração, Escopo e Cronograma
03/10/23	17	Esclarecimento de dúvidas, orientação para 3ª parte do relatório
04/10/23	18	PMBOK – Planejamento – Gerenciamento de Riscos
10/10/23	19	PMBOK – Planejamento – Gerenciamento de Riscos

11/10/23	20	Atividade em sala + lista
17/10/23	21	Entrega: 3ª parte - Planejamento – Recursos, Custos, Qualidade, Comunicações e Aquisições
18/10/23	22	Esclarecimento de dúvidas, orientação para 4ª parte do relatório
24/10/23	23	PMBOK – Execução
25/10/23	24	PMBOK – Monitoramento e Controle e Encerramento
31/10/23	25	Entrega: 4ª parte - Planejamento – Partes Interessadas e Riscos
01/11/23	26	Esclarecimento de dúvidas, orientação para 5ª parte do relatório
07/11/23	27	Modelos de Maturidade em Gerenciamento de Projetos
08/11/23	28	Modelos de Maturidade em Gerenciamento de Projetos
14/11/23	29	Entrega: 5ª parte - Planejamento Completo e Monitoramento e Controle
15/11/23	30	Feriado
21/11/23	31	PROVA 02 + Entrega de lista
22/11/23	32	Apresentação de Trabalho em Grupo - Relatório
28/11/23	33	Apresentação de Trabalho em Grupo - Relatório
29/11/23	34	Apresentação de Trabalho em Grupo - Relatório
05/12/23	35	Apresentação de Trabalho em Grupo - Relatório
06/12/23	36	Apresentação de Trabalho em Grupo - Relatório
12/12/23	37	Entrega de resultados
13/12/23	38	Prova substitutiva
19/12/23	39	Entrega de resultados
20/12/23	40	Resultado Final
<b>METODOLOGIA</b>		
Aulas teóricas utilizando quadro e slides. Atividades extra classe (dinâmicas, debates, estudos de caso, estudos dirigidos, exercícios)		
<b>CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO E CONTROLE DE FREQUÊNCIA</b>		
<b>Dos critérios de avaliação:</b> A nota final será composta por 4(quatro) partes com os respectivos pesos: TT1 - Prova teórica 1 = 2 pontos TT2 - Prova teórica 2 = 2 pontos E - Exercícios em sala de aula = 2 pontos TP – Relatório em Grupo = 4 pontos  Onde: $M_F = N1 + N2 + N3 + N4$  MF – Média Final, $N1 = TT1$ , $N2 = TT2$ , $N3 = E$ , $N4 = TP$		
<b>Do controle da frequência:</b> Conforme a RESOLUÇÃO Nº 019, de 04 de agosto de 2021, “Art. 12. O registro da frequência do discente se dará por meio do cumprimento das atividades propostas de modo assíncrono, e não pela presença durante as atividades síncronas. O discente que não entregar 75% (setenta e cinco por cento) daquelas atividades será reprovado por infrequência”.  <i>Ou seja, a infrequência (<math>I_f</math>) deve ser inferior a 25%.</i>		
<b>Da avaliação substitutiva:</b> Conforme o artigo 19 da RESOLUÇÃO Nº 012, de 04 de abril de 2018, · Haverá uma única prova substitutiva sobre todo o conteúdo da disciplina; · Poderá substituir a menor nota dentre as atividades acima listadas (N1, N2, N3 ou N4).		
<b>O ALUNO (A) SERÁ APROVADO (A) MEDIANTE:</b>		

$M_F \geq 6,0$  (Média maior ou igual a 6,0 pontos)

$I_F \leq 25\%$

**BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

PMI. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos. Guia PMBOK® 5ª ed. – EUA: Project Management Institute, 2013.

MENEZES, Luis César de Moura. Gestão de projetos. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2017. 242 p.

MADUREIRA, Omar Moore de. Metodologia do projeto: planejamento, execução e gerenciamento. São Paulo: Blucher, 2010. 359 p.

**BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

RABECHINI JR., Roque. O gerente de projetos na empresa. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2007. 210 p.

MAXIMIANO, A. C. A. Administração de projetos: como transformar idéias em resultados. São Paulo : Atlas, 1997.

VERZUH, E. MBA Compacto - Gestão de Projetos. São Paulo : Campus, 2000

GRAY, C.F.; LARSON, E.W., Gerenciamento de Projetos – o Processo Gerencial, 4ª edição, McGraw. Hill, 2017.

Aprovado pelo Colegiado em \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Professor(a) responsável

\_\_\_\_\_  
Coordenador(a)